



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN BOTOȘANI

ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR.1 SULIȚA
Com. Sulița, str. Principală, nr.102, jud. Botoșani
Telefon: 0231573144; e-mail: scsulita@yahoo.co.uk
g-mail: scgimnazialasulita@gmail.com

Nr. 4843 / 15.10.2025

**Strategia de dezvoltare managerială și profesională
pentru personalul de conducere,
personalul didactic, personalul didactic auxiliar și personalul nedidactic**

Motivație

Dezvoltarea managerială și profesională este o coordonată esențială a activității angajaților în cadrul oricărei profesii. Dacă ne referim la activitățile diverse ce se desfășoară într-o unitate școlară, atunci trebuie să admitem că realizarea lor la cele mai înalte standarde necesită o pregătire continuă a tuturor persoanelor angajate ale instituției. Prin urmare, formarea continuă vizează atât personalul de conducere, cât și personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic.

Analiza SWOT – Resurse umane

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
✓ 92% cadre didactice calificate ✓ 64% cadre didactice titulare ✓ 52 % cadre didactice cu gradul I ✓ 1 metodist ISJ ✓ Consilier școlar ✓ Relații interpersonale (profesor-elev, profesor-părinți, conducere-subalterni) care favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulat ✓ Interesul cadrelor didactice pentru propria dezvoltare profesională ✓ Procent de promovabilitate în creștere (de la 97,6% în 2023-2024 la 100% în 2024-2025) ✓ Procent de promovabilitate la Evaluarea Națională -clasa a VIII-a - 82,5% ✓ Procent al notelor peste 7 la Evaluarea Națională – clasa a VIII-a în creștere (de la 20% în 2022 la 29% în 2023 și 64,70% în anul 2024) ✓ Rata abandonului școlar în scădere (1,30% în 2022, 0,5% în 2023 și 2024, la 0% în 2025)	• Lipsa de pregătire a cadrelor didactice în domenii de actualitate (elevi CES, inclusiv din spectrul autist, dezvoltare personală, abilități de viață) • Tendință spre formalism și superficialitate • Dificultăți în diseminarea experiențelor pozitive în demersul educațional • Procent al notelor peste 7 la Evaluarea Națională – clasa a VIII-a în scădere (de la 20% în 2022 la 29% în 2023 și 64,70% în anul 2024, la 35,29% în 2025)
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI

- Disponibilitatea cadrelor didactice de a participa la programe de formare profesională pe teme de actualitate
- Valorificarea experienței unor cadre didactice în realizarea de proiecte și programe educaționale
- Realizarea de activități de team-building pentru îmbunătățirea comunicării între cadrele didactice

- Presiunea familiei asupra cadrelor didactice
- Migrația unor cadre didactice spre școli care le pot asigura întregirea normei didactice
- Scăderea numărului de elevi de la an la an

Obiective

Tipul de formare	Obiectiv	Grup țintă
Programe pentru dezvoltare profesională continuă acreditate	Obținerea gradelor didactice	Personal didactic debutant Personal didactic înscris la grade didactice
	Îmbunătățirea competențelor în specialitate	Personalul didactic
	Formarea continuă și perfecționarea profesională în contextul mentoratului de carieră didactică	Director Profesori metodiști
Programe pentru dezvoltare profesională continuă complementare, prin:		
Masterat, cursuri universitare sau de reconversie profesională	Finalizarea studiilor masterale și de licență	Cadre didactice
Programe pentru dezvoltare personală și abilitare funcțională, prin:		
Participarea la cursuri organizate de către furnizorii de servicii de formare profesională	Perfecționarea pregătirii profesionale	Personalul didactic Director
	Reducerea absenteismului și a abandonului școlar	Personalul didactic
	Dezvoltarea competențelor profesionale în vederea asigurării egalității de șanse în educație	Personalul didactic
	Dezvoltarea competențelor în domeniul securității muncii, al prevenirii și stingerii incendiilor, al dezastrelor naturale	Director Personalul didactic Personalul didactic auxiliar Personalul nedidactic
	Aplicarea legislației muncii	Secretar

Plan managerial

Activități	Responsabil	Termen	Instrumente/resurse	Indicatori de realizare
Cursuri de formare în domeniul psihopedagogiei	Cadre didactice înscrise la grade didactice	An școlar 2025/2026	Oferta de formare a DPPD din universități	Adeverințe Certificate de formare profesională
Cursuri de formare specializate	Director Cadrele didactice	An școlar 2025/2026	Bugetul școlii Bugetul proiectului PNRA	Adeverințe Certificate de formare profesională
Participarea la activități metodice la nivelul școlii, la nivel local și zonal, la conferințe și simpozioane	Cadre didactice	An școlar 2025/2026	Calendarul activităților metodice Oferta de formare a instituțiilor / ONG din domeniul educației Site-uri dedicate	Adeverințe Certificate de formare profesională

Modalități de evaluare

- raport de monitorizare al responsabilului cu formarea profesională
- existența certificatelor de formare profesională ale cadrelor didactice



Director,
Prof. inv. primar, Colac Livia